

Presentación de gabinete territorial

Discurso de Martín Sabbatella

17 de abril de 2006 – Teatro Municipal

Buenos días. Muchas gracias a todos y a todas por estar presentes hoy aquí. Los he convocado porque quiero compartir con ustedes un importante anuncio que creo será una bisagra en lo que hace al modelo de gestión municipal en nuestro distrito.

Ustedes saben de nuestra inmensa preocupación por mejorar la calidad de la democracia local. También de nuestro interés porque esa mejor calidad institucional se encarne en un Estado más eficiente, más justo y solidario, más cercano a las necesidades de los vecinos y vecinas. Un Estado que esté al frente del desarrollo estratégico y que sea promotor y garante de la ciudadanía plena de quienes habitan el territorio local. Ese es el Estado que venimos impulsando hace seis años desde el Gobierno de Morón y el que venimos construyendo junto a la comunidad.

Gestionar un Estado local no se trata sólo de cubrir espacios en una estructura institucional con hombres y mujeres de confianza, que además sean eficientes en el cumplimiento de su trabajo. Se trata de eso y mucho más. Se trata también de ser capaces de abrir esa estructura al protagonismo social, de no cerrarla a nuevas ideas y aportes, de llenarla de dinamismo, de colmarla de una lógica distinta, de habitarla de una cultura transformadora, rupturista, moderna, de una cultura que no se autolegitime, que no se anquilose, que no se justifique...

Y créanme que allí radica el mayor desafío de quienes tenemos la posibilidad y la responsabilidad de gobernar bien. El desafío de hacerlo desde la mística, desde el entusiasmo, desde las convicciones... pero también evitando que esa mística, ese entusiasmo o esas convicciones lo vuelvan a uno impermeable al cambio, impermeable a la búsqueda, impermeable a la innovación creativa...

Para nosotros afrontar este desafío de mejorar es fundamental. No concebimos nuestra acción de gobierno desde la actitud autocomplaciente, conservadora o conformista. Eso nos ha llevado a una perspectiva de permanente búsqueda que acompaña el desarrollo de una gestión de gobierno eficiente no sólo ante nuestra propia mirada, sino -esencialmente- ante el reconocimiento de la sociedad de Morón que es la que le da razón y sentido a nuestro esfuerzo cotidiano.

Yo estoy orgulloso de ser parte de un gobierno que combina capacidad con convicción y también con apertura; de ser parte de un equipo que no sólo dice lo que piensa y hace lo que dice, sino que está abierto a la opinión y la participación de muchos otros y muchas otras.

En ese sentido, en estos seis años de gestión logramos edificar un Estado absolutamente distinto al que protagonizó la historia de Morón en las últimas décadas. Un Estado moderno, transparente, participativo, eficiente; un Estado que interviene, que gestiona, que promueve la transformación; un Estado que tiene en el centro de su preocupación la equidad, la inclusión, la lucha contra la pobreza y la obscena concentración de la riqueza; un Estado que atiende el presente, la urgencia, la inmediatez, la crisis, pero también que define políticas para el futuro, para el corto, el mediano y el largo plazo.

Y entre muchas otras condiciones que nos fueron favorables para la construcción de este Estado una de las principales es la proximidad, la cercanía con nuestros vecinos y vecinas. Nosotros trabajamos para que la democracia de proximidad que se ejerce en los municipios sea mucho más que una declamación, mucho más que una expresión de deseo o un recurso electoral. Me animo a decir que hoy el Municipio de Morón queda más cerca. Estoy seguro que aunque nos quede un largo camino por recorrer, los propios vecinos y vecinas de nuestra querida comuna tienen la sensación de que el Estado no está tan lejos, que ya no "es aquel edificio, allá en el centro de Morón, en el que está no sé qué gente, haciendo no sé qué cosas"... Hoy vecinos y gobernantes estamos mucho más cerca, sabemos mucho más sobre lo que pasa y pasará, tenemos una idea bastante acabada sobre en qué se usan nuestros recursos, somos parte -vecinos y gobernantes- de una búsqueda común, de este hacer colectivo, de este nosotros más grande y más inclusivo.

Pero como no nos conformamos, como sabemos que no hay motivos para bajar los brazos, como no estamos "hechos" con lo que hasta aquí logramos, nos planteamos el desafío de crecer. Y no de crecer de cualquier forma. Nos planteamos crecer desde lo que somos, aprendiendo de los aciertos y los errores, de los avales y las críticas y afrontando el desafío de estar aún más cerca y ser muchos más quienes protagonizamos este presente transformador.

Es así que en los últimos años venimos trabajando en un fuerte esquema de descentralización municipal tendiente a profundizar la calidad de esta democracia de proximidad. Además del componente de protagonismo social que atraviesa el conjunto de las áreas y acciones gubernamentales, y de la generación de espacios de participación temática o por sector, dimos

origen a las Unidades de Gestión Comunitarias, cuyo nivel de desarrollo y consolidación presenté en este mismo teatro durante el mes de diciembre último.

A la creación de estas siete unidades de gestión y la constitución de los respectivos consejos vecinales, acabamos de sumar un aspecto inédito en la historia de la administración de recursos públicos en nuestro distrito: el programa de Presupuesto Participativo, mediante el cual son los vecinos y las vecinas de Morón los que deciden este año el destino de un millón de pesos que ejecutaremos durante el ejercicio 2007.

Pero más que poner el acento en el resultado de este programa, más que detenernos en el destino que los moronenses elegirán para esos recursos, yo quiero transmitirles mi satisfacción por el buen desarrollo que está teniendo este proceso. Centenares de vecinos están participando de las asambleas zonales en las que surgen ideas para mejorar los distintos barrios de Morón y en las que se eligen los delegados y delegadas que transformarán esas ideas en proyectos. Estamos en la primera parte de un trabajo que ya está empapado de protagonismo, ganas y compromiso, y aún queda mucho por recorrer.

En el medio de este trabajo y este entusiasmo, acabamos de tomar una importante decisión tendiente a aumentar la eficiencia, consolidar la democracia local y promover el protagonismo social. Nos proponemos plasmar este eje de la descentralización en el primer nivel de Gobierno, construyendo una presencia más fuerte del Estado en el territorio y trayendo la mirada territorial al centro del dispositivo gubernamental, al gabinete y, desde allí, al conjunto de la estructura municipal. Se trata de un profundo cambio en la cultura institucional que nos obligará, a quienes estamos al frente de las políticas públicas, al desafío de repensar y repensarnos acerca de cómo se gestiona; un cambio de raíz en el que la descentralización ya no es la tarea de un área sino el eje que atraviesa, ordena y estructura el trabajo cotidiano de todo el Municipio. Una idea de descentralización absolutamente distinta y contrastante con el viejo, obsoleto y *punteril* concepto de las delegaciones municipales. Descentralización entendida en términos de cercanía, de democracia y de eficiencia; descentralización desde una nueva mirada más abarcativa y profunda que, estoy seguro, merecerá un amplio reconocimiento dentro y fuera de Morón.

En este plano, vamos a fortalecer el lugar de las UGC poniendo al frente de cada uno de esos espacios a algunos de los principales artífices de la transformación de Morón de los últimos años. Mujeres y hombres que vienen desempeñando las más altas responsabilidades en diversas áreas del Gobierno local, y que tendrán el desafío de representar al Estado en un nuevo diseño territorial.

La mitad del actual gabinete se instalará en los barrios con la responsabilidad de desarrollar un profundo cambio cultural en la gestión; una reforma cabal que atravesará al conjunto de políticas que llevamos adelante desde el Municipio, que revolucionará el paradigma de gestión de este Estado local. No sólo por la presencia de representantes del Gobierno en el territorio, sino porque estos representantes tendrán rango de secretarios y secretarías de Estado e integrarán el Gabinete municipal en el que se estudian, discuten y promueven la mayoría de nuestras acciones. Será la primera vez, en Morón y en todo el país, que la descentralización estatal adquiera una dimensión política e institucional de semejante tamaño, jerarquía y profundidad.

Queremos, como describí en la reciente apertura del período de Sesiones Ordinarias del Honorable Concejo Deliberante, que las UGC sean nuestras manos, nuestros oídos y nuestros ojos en cada barrio; que sean ámbitos repletos de participación, en los que se debaten y proyectan gran parte de las ideas que tienen los vecinos para sus barrios; espacios en los que se recibe la demanda inmediata, pero también en donde todos los actores de la comunidad se sienten respetados, escuchados y contenidos; donde la crítica es un aporte para mejorar y el reconocimiento un empujón para seguir adelante.

En este esquema, las UGC no serán sólo lugares donde pagar los impuestos o realizar una queja; también y esencialmente serán los escenarios en los que la democracia de proximidad se pone en acto y se expresa con intensidad; espacios de vinculación y articulación de políticas para el desarrollo del territorio y para la construcción de la ciudadanía.

Se trata, insisto, de un profundo cambio cultural en la forma de entender y desplegar la gestión pública, que redundará en una mayor calidad institucional y en una mejor democracia, pero que además aumentará la eficiencia del Estado en el abordaje de las necesidades sociales. Un abordaje que no es **hacia** la comunidad, sino desde el Estado **con** la comunidad.

En la certeza de que este nuevo enfoque de lo público necesita plasmarse con contundencia y efectividad, he tomado la decisión que acabo de transmitirles de poner a hombres y mujeres de reconocida trayectoria, inmensa capacidad de gestión y gran compromiso social para que lleven adelante esta tarea desde las distintas Unidades de Gestión Comunitarias.

Quisiera presentarlos y presentarlas ante ustedes:

La Unidad de Gestión Comunitaria N° 1 abarca 640 manzanas en la zona centro y norte de Morón, con una población aproximada de 57 mil personas. Su sede, por ahora, es el propio Palacio Municipal. Al frente de esta UGC, estará Diego Spina quien desde hace seis años desempeña tareas en el área de Comunicación Institucional, primero como Director de Prensa y actualmente como subsecretario. Además de haber nacido y haber sido criado en esta localidad, Diego tiene una vasta trayectoria profesional y política en la región, con un conocimiento más que cabal sobre la realidad local y las necesidades de nuestros vecinos.

La UGC N° 2 está ubicada en la esquina de Estrada y Rivadavia en Haedo y comprende un territorio de 499 manzanas, habitadas por más de 41 mil personas. Como secretaria de esta Unidad de Gestión asumirá la licenciada Alejandra Dezi. Con una amplia trayectoria en el trabajo social, Alejandra fue Directora de Organizaciones de Acción Comunitaria de nuestro Gobierno y concejal electa en el 2005, hasta que empezó a trabajar, meses atrás, como titular de la UGC de Haedo.

La unidad de gestión de El Palomar, que abarca 540 manzanas en las que habitan más de 53 mil moronenses, estará a cargo de la contadora Stella Maris Santos, actual secretaria de Hacienda de la comuna y una de las principales responsables de la muy buena gestión económica que venimos desarrollando en Morón. Además de una excelente profesional y una gran compañera, Stella es una mujer de una enorme sensibilidad que, estoy seguro, redundará en un excelente desempeño en El Palomar.

Para Castelar centro y norte he elegido a una compañera que es, tal vez, una de las personas más apasionadas que conozco en la promoción del protagonismo social. Me refiero a la profesora Raquel Lopo Tejo, quien actualmente se desempeña como secretaria de Relaciones con la Comunidad y Descentralización y a partir de este paso tendrá a su cargo la UGC N° 4, cuya área de influencia alcanza 754 manzanas en las que habitan alrededor de 65 mil vecinos. Los principales pilares conceptuales de la descentralización han sido cimentados por el incansable trabajo de Raquel y su equipo.

La nueva sede de la UGC N° 5 está siendo construida en William Morris y Gianestasio, al sur del aeródromo. Desde ese lugar se abarca un área de 210 manzanas de Castelar sur, en las que residen más de 22.000 personas. Como titular de esta unidad de gestión he elegido al hasta hoy secretario de Desarrollo Social Andrés Rodríguez, quien me acompaña desde el inicio de la gestión en distintas tareas vinculadas a ese gran eje conductor de nuestras acciones gubernamentales que es la inclusión y la lucha contra la pobreza.

La UGC de Morón sur, al igual que la anterior de Castelar sur, contará con un centro de Desarrollo Social. Al frente de la enorme tarea comunitaria que demanda esta región va estar uno de los responsables de la inmensa transformación urbana que venimos desarrollando en Morón. Me refiero a Luis María De Luca, actual secretario de Infraestructura y Planeamiento Urbano, quien tendrá a su cargo un área de 660 manzanas en las que viven 66.000 vecinos y vecinas.

Por último, en la Unidad de Gestión Comunitaria número 7 de Villa Sarmiento, en donde habitan cerca de 18.000 personas, se desempeñará otro compañero de una gran trayectoria profesional, política y social: el doctor Rubén Der, quien desde hace años es el responsable de la construcción de un esquema de Salud Pública municipal que está, sin dudas, entre los mejores sistemas sanitarios del país.

Ellos y ellas serán los nuevos secretarios y secretarías a cargo de las unidades de gestión comunitarias. Los y las responsables de este nuevo esquema de intensa presencia territorial del Estado y quienes deberán acentuar y mejorar las acciones para favorecer el protagonismo de la comunidad en el diseño, el debate y la elaboración de políticas públicas.

Su trabajo se integrará en el seno de nuestro Gobierno en el marco de una nueva estructura y una nueva organización, que mejorará la priorización y planificación de nuestras acciones mediante una perspectiva abarcadora e interdisciplinaria.

A la par de la creación de estas secretarías, llevamos adelante otros cambios en el gabinete municipal para optimizar su funcionamiento y articular la dimensión territorial de la gestión con la dimensión temática.

Al respecto, quiero mencionarles que hemos resuelto la conformación de otras seis secretarías que, junto a estas siete, conformaran la primera línea del Gobierno municipal.

La secretaría general de Gobierno seguirá a cargo de Guillermo Pascuero, con el muy buen trabajo institucional que viene desarrollando en el seno de nuestra gestión. Daniel Larrache, por su parte, tendrá a cargo la cartera de Planificación Estratégica e Infraestructura Urbana.

La Secretaría Privada, de Relaciones Comunitarias y Descentralización tendrá como máximo responsable a Damián Aguilar; mientras que el área de Economía y Hacienda estará a cargo del

contador Eduardo Aseff y la de Desarrollo Económico Local continuará bajo la órbita de Walter Juara.

Por último, unificaremos dos secretarías para crear la cartera de Salud y Desarrollo Social, para la cual he convocado a un especialista en gestión de políticas socio sanitarias, el licenciado Gustavo Hurtado.

Estos trece son los hombres y las mujeres que conformarán el nuevo gabinete municipal en el que, insisto, se articulará el abordaje temático que viene desarrollando el Municipio desde las diversas secretarías, con la fuerte presencia territorial que le imprimirá la labor de secretarios y secretarias de Estado en las unidades de gestión comunitarias. De esta forma, el Estado municipal estará presente en toda la comuna tanto con una mirada específica desde las áreas sociales, económicas, comunitarias, urbanas e institucionales como desde la perspectiva cercana que aporta una presencia cotidiana más intensa en el propio territorio.

Estamos prologando una etapa fundamental de nuestro gobierno; una etapa cuyos resultados no se miden en términos políticos, sino en términos sociales. Dependerá de nosotros que este profundo cambio institucional y cultural trascienda los límites del Estado y sea apropiado por la comunidad que debe ser su única beneficiaria y principal protagonista.

Esta etapa, como digo, la estamos prologando. Las páginas del ciclo que iniciamos tienen que ser escritas por todos y todas; tienen que ser fruto del fortalecimiento de los lazos sociales y de una mejor y mayor articulación entre la comunidad de Morón y el Gobierno local.

Yo estoy seguro que la senda que tenemos por delante, que continúa la que venimos recorriendo en estos seis años, nos conducirá más pronto y mejor a alcanzar los horizontes de una sociedad más justa, equitativa, participativa y solidaria, en la que la ciudadanía deje de ser el privilegio de unos pocos; en la que todos y todas podamos disfrutar de los mismos derechos y las mismas oportunidades; en la que la Democracia no sea sólo un ejercicio institucional que se conjuga en plural cada dos años, sino que se constituya en el vehículo, la herramienta, el canal que todos utilizamos y en el que nos encontramos para la construcción de una ciudad sin que nadie quede a la intemperie.

Quiero agradecer antes de terminar este mensaje a quienes se desempeñaron al frente de las Unidades de Gestión Comunitaria. Los nuevos secretarios territoriales no van a ocupar espacios

despojados de políticas públicas y participación. La etapa que hoy se inicia sería inimaginable sin el aporte, el compromiso y el impulso transformador de muchos hombres y mujeres, como Lucía Trevisi, José María Ghi, Tomás Norte y Juancho Pisano. A ellos y a todos los que trabajaron para hacer posible el Programa de descentralización, muchísimas gracias, su trabajo en este período de transición ha sido fundamental y muy enriquecedor para la comunidad y para el ciclo que comienza.

A los que dejan sus actuales funciones para transformarse en los pilares territoriales de este inmenso cambio político, institucional, social y cultural, muchas gracias por todo lo que hicieron hasta aquí, muchas gracias por su esfuerzo y su compromiso cuyos frutos se reflejan en el permanente reconocimiento de toda nuestra comunidad. Estoy seguro que este nuevo desafío habrá de encontrarlos nuevamente desplegando su capacidad y su entusiasmo para que sigamos haciendo realidad lo que soñamos.

A quienes mantienen su rol en las áreas temáticas del gabinete municipal y asumen más responsabilidades de gestión, también muchas gracias por el trabajo realizado y los invito a redoblar esfuerzos para la etapa que se inicia. El camino por recorrer es largo y difícil, pero también interesante y enriquecedor. Una nueva lógica, un nuevo paradigma de gestión atravesará todo nuestro trabajo, obligándonos a ser más creativos, más abiertos, más eficaces en cada una de nuestras tareas.

A todos y a todas, a los y las integrantes del gabinete y al conjunto de trabajadores y trabajadoras municipales los convoco a ser protagonistas de una nueva etapa en el proceso de transformación que venimos desarrollando en Morón, junto a nuestra comunidad. Estoy seguro de que vamos a lograrlo.

Muchísimas gracias y adelante.